



## СРЕДНО УЧИЛИЩЕ „КРУМ ПОПОВ“

гр. Левски, ул. „Иван Вазов“ № 2, тел 0650/82442, e-mail: su\_krumpopov@abv.bg

Приложение към Годишен план за учебната 2021/2022 г.

Приет на заседание на ПС с протокол № 12/09.09.2021 г.

Утвърден със Заповед № 1639 /10.09.2021

## МЕРКИ ЗА ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА

## ОБРАЗОВАНИЕТО

учебна 2021/2022 година



## СРЕДНО УЧИЛИЩЕ „КРУМ ПОПОВ“

гр. Левски, ул. „Иван Вазов“ № 2, тел 0650/82442, e-mail: su\_krumpopov@abv.bg

Състав на комисията:

**Председател: Цветомира Ленинова**

**Членове: Вилислава Пъшева  
Магдалена Петрова  
Виолета Личева  
Наталия Чингова  
Пламена Павлова**

**Основна цел е да се подобрят условията и реда за разработване на ефективна вътрешна образователна система за осигуряване и управление на качеството. Мерките са съобразени с принципите и изискванията на МОН за усъвършенстване на процесите за управление на качеството.** Чрез управление на процеса на развитие на СУ „Крум Попов“, качеството на образование се осигурява на основата на анализиране, планиране, изпълнение на дейностите, оценяване и внасяне на подобрения. Целите са съобразени и с работа в условия на COVID.

### I. Принципи за осигуряване на качеството на образование в СУ „Крум Попов“, град Левски в присъствено обучение и в ОПЕС.

- Използване и управление на ресурсите. Ефективно разпределение;
- Сътрудничество, прозрачност и социален диалог между всички участници в процеса на обучението и образоването;
- Прилагане на добри педагогически практики;
- Непрекъснатост, демократичност, прозрачност в процеса за повишаване на качеството;
- Ориентираност на образоването и обучението към изискванията и потребностите на заинтересованите страни;
- Целенасоченост към постигане на всички резултати в процеса на обучение и образование;
- Лидерство и разпределение на готовността за постигане на целите на стратегията.

### II. Дейности за повишаване на качеството на образование в присъствено обучение и в ОПЕС.

#### 1. Дейности, свързани с училищната институция:

##### 1.1. Модернизиране на материално-техническата база.

- Прилагане на механизъм за адаптиране на обучаваните към сферата на институцията.
- Осигуряване на интеркултурно обучение.
- Развитие на организационна култура в институцията.
- Механизъм за ранно предупреждение за различни рискове.

- Реализиране на училищни, национални, международни програми и проекти.
- Активно и коректно взаимодействие училище-родители.
- Организиране на извънкласни форми на обучение на учениците.
- Взаимодействие с местната общност, със социалните партньори, университети и др.
- Създаване на профилирани класни стаи по предмети, с цел по-ефективно и успешно образование в институцията.
- Използване на всички механизми на Държавата за привличане и по-дълго оставане в училище на всички ученици.
- Целодневна организация на учебно-възпитателната дейност и нов поглед към възможностите ѝ.

## **2. Дейности, свързани с учителите:**

### **2.1. Подобряване на възможностите за допълнителна и продължителна квалификация на учителите по специалността им от висшето образование за повишаване на тяхната личностна ефективност.**

- Подкрепа на всеки креативен преподавател и наಸърчаване на повече иновационни подходи за преподаване.
- Използване на всички възможности за практичност в преподаването и прилагане на уроци за обединяване на знания и умения на учениците в различни предмети.
- Максимално намаляване на административното бреме за сметка на повече време за новаторство в класната стая.
- Прилагане на методи за по-дълго задържане на интереса и вниманието на учениците.
- Насърчаване на комуникацията между учителите.
- Използване на разнообразни форми за проверка на знанията, уменията и компетенциите на учениците. Ясно формулиране на критериите.
- Развиване на позитивно отношение учител-ученик.

## **3. Дейности, свързани с учениците:**

- Повишаване на мотивацията на учениците.
- Ефективна обратна връзка с учениците.
- Развиване на позитивно отношение учител-ученик.
- Подобряване на образователните резултати на учениците.
- Намаляване на неграмотните деца.
- Активност в учебния процес на учениците.
- Добра подготовка за участия в олимпиади, състезания, конкурси на общинско и национално ниво.
- Политики за подкрепа на гражданското, здравното и интеркультурното образование.

## **4. Дейности, свързани с родителите:**

- Създаване на възможности за договорености с родителите за по-добро бъдеще на децата им в образователната система.

- Ролята на възпитанието на всеки ученик и отношението на родителите към образоването в институцията.
- Ефективна и прозрачна обратна връзка с родителите за образоването и възпитанието на децата им.
- Предотвратяване на жалбоподаване, недоволства, конфликти от страна на родителите като досегашен модерен начин за разрешаване на проблеми в институциите, в противовес на максимално подобряване на комуникацията учител-родител.

- Родителите – са партньори в учебно-възпитателния процес.

#### **5. Дейности, свързани с непедагогически персонал:**

- Осигуряване на ресурси, подходящи за работа в присъствена среда и ОПЕС;
- Осъществяване на редовен контрол от ръководството и педагогическите специалисти в кабинетите по съответните предмети;
- Съвместна работа с педагогическите специалисти;
- Провеждане на квалификация на непедагогическите специалисти и поощрения с морални и материални награди.

#### **III. Показатели за измерване на постигнатото качество на образование в СУ “Крум Попов“ в присъствена обучение и в ОПЕС.**

1. Повишаване на общия успех на учениците.
2. Резултати от Национално външно оценяване.
3. Брой участници и класирани на областен и национален кръг на олимпиади.
4. Заене на призови места на международни и национални състезания, конкурси и олимпиади.
5. Брой ученици, участващи в национални и международни програми.
6. Намален брой допуснати отсъствия.
7. Намален брой провинили се ученици.
8. Брой участници в извънкласни дейности.
9. Брой учители, повишили квалификацията си.
10. Подобрена материална база в училище.
11. Брой реализирани проекти и програми.

#### **IV. Разработване на вътрешна система за осигуряване на качеството на образоването и обучението в присъствено обучение и в ОПЕС.**

##### **1. Вътрешната система за осигуряване на качеството включва:**

- Политиката и целите по осигуряване на качеството.
- Органите за управление на качеството и правомощията им.
- Правилата за нейното прилагане.
- Годишен план-график за провеждане на дейностите по самооценяване.
- Условията и реда за измерване на постигнатото качество чрез самооценяването.

- Целите и политиката по осигуряване на качеството се разработват от Директора – ръководителят на институцията, в съответствие със стратегията за развитие.
- Орган за управление на качеството са:

1. Директорът-ръководителят на институцията.
2. Педагогическият съвет.

За функционирането на вътрешната система за осигуряване на качеството в институцията се определя комисия. Броят на членовете, съставът и срокът за изпълнение на работата на комисии се определят от Директора.

## **2. Ръководна роля на Директора на институцията:**

- Организира, контролира и отговаря на цялостната дейност по функционирането на вътрешната система за управление на качеството.
- Разработва политика и целите по осигуряване на качеството.
- Определя състава на комисията/комисиите.
- Утвърждава Годишен план-график за провеждане на дейностите по самооценяване след приемането му от съответния орган и коригиращи мерки в хода на изпълнението му.
- Утвърждава процедурите по критериите и инструментариума към тях за провеждане на самооценяването.

Директорът на училището отговаря за функционирането на вътрешната система за осигуряване на качеството. Организира изпълнението на следните дейности:

- Анализ на резултатите от изпълнението на целите на институцията.
- Анализ на силните и слабите страни, на възможностите и рисковете за развитието на институцията.
- Посочване на индивидуалния напредък на всеки ученик по отношение на неговите образователни резултати.
- Посочване на специфичните за институцията ключови фактори, които влияят на качеството на предоставяното образование.
- Планиране на ежегодни дейности за постигане на целите от стратегията за развитие на институцията.
- Изпълнение на планираните дейности от плана за действие към стратегията за развитие на институцията и реализирането на заложените цели в нея.
- Определя комисията, която извършва самооценяването -нейния състав, задачите и сроковете за изпълнение.
- Определя начина на участие на лицата, включени в процеса на самооценяване – учители, ученици, родители, директор.
- Утвърждава определените на подготвителния етап дейности, процедури, критерии, показатели и инструменти за самооценяване.
- Утвърждава преди края на учебната година доклада за самооценяването.

## **V. Условия и ред за измерване на постигнатото качество в присъствено обучение и в ОРЕС. Критерии на оценяването:**

1. Управление на институцията – ефективно разпределение, използване и управление на ресурсите за повишаване на качеството на образованието.
2. Образователният процес – обучение, възпитание, социализация.
3. Взаимодействие на всички заинтересовани страни.

## **VI. Изисквания за управление на качеството в СУ „Крум Попов“ - гр. Левски в присъствено обучение и в ОПЕС.**

Усъвършенстване на процесите на управление на качеството се постига при спазване на следните изисквания:

### **1. Подобряване на работната среда чрез:**

- a/ осигуряване на достъпна среда;
- б/ модернизиране на материално-техническата база и обновяване на информационната инфраструктура;
- в/ развитие на организационната култура.

### **2. Осигуряване на развитие на персонала чрез:**

- а/ подобряване на възможностите за допълнително и продължаваща квалификация на учителите;
- б/ изграждане на култура за осигуряване на качеството;
- в/ създаване и поддържане на открита и ясна комуникация;
- г/ повишаване на ефективността на административното обслужване;
- д/ повишаване на мотивацията и инициативността на всички участници в процеса на образование и обучение.

### **3. Подобряване на резултатите от обучението чрез:**

- а/ повишаване на мотивацията на обучаваните.
- б/ повишаване на активността и изявите на учениците, които работят активно за подобряване на своите образователни резултати.
- в/ създаване на механизъм за ранно предупреждение за различни рискове.

### **4. Подобряване на взаимодействието с местната общност, със социалните партньори, работодателски организации, университети и други заинтересованни страни чрез:**

- а/ разширяване на възможностите за практическо обучение в реална работна среда.
- б/ проучване и прилагане на добри практики на сродни институции.
- в/ подобряване на възможностите за достъп до информация на участниците в образованието и обучението.
- г/ информиране на общността и заинтересованите страни за добрите практики и постиженията на институцията в областта на осигуряване на качеството на образованието и обучението.
- д/ участие в проекти, свързани с повишаване на качеството на образованието и обучението.

## **VII. Методическо подпомагане и мониторинг за повишаване на качеството на образованието в присъствено обучение и в ОПЕС.**

1. Методическо подпомагане за разработване и функциониране на вътрешната система за осигуряване на качеството. Включва: консултиране, информиране, инструктиране и представяне на добри педагогически практики.
2. Мониторингът е вътрешен и външен. Резултатите от него включват констатации, изводи и препоръки за вземане на информирани решения за усъвършенстване на процеса за осигуряване на качество в съответната институция.

3. Вътрешният мониторинг се осъществява от Директора, съответно от ръководителя на институцията.
4. Методическото подпомагане и външният мониторинг се осъществяват за училищата от Министерството на образованието и науката и от Регионалните управления по образованието, а за центровете за професионално обучение – от Националната агенция за професионално образование и обучение.

## **VII. Финансиране в присъствено обучение и в ОРЕС**

Дейностите за изграждане и функциониране на вътрешната система за осигуряване на качеството на образованието и обучението се финансират със средства от субсидия по формула и от собствени приходи. За по-добра ефективност на обучение в присъствена форма и ОРЕС е необходимо обезпечаване с електронни устройства на всички педагогически специалисти.

Ползване и на други източници на финансиране – спонсорство, национални и международни програми, проекти и др., заложени в СФУК.

Мерките са приети на заседание на Педагогическия съвет с Протокол и са утвърдени от Директора, съобразени с Наредба №15, Наредба №16, ЗПУО и приложими ДОС.